**Planeación estratégica**

Señor(a) estudiante, se hace planeación estratégica cuando se determinan los siguientes aspectos en la cadena de abastecimiento o cadena de suministro SCM, con el objetivo de ser más eficientes en cada uno de los procesos de los eslabones de la cadena logística, lo cual nos lleva a implementar planes de acción de corto, mediano y largo plazo, que redundan en cambios en la **misión**, la **visión** y ajustes en la matriz **DOFA** de la empresa con miras a ser competitivos vía costos, diferenciación en el producto o servicio, o una combinación de ambos aspectos.

* Número de fábricas (lugares donde se hace transformación de materias primas e insumos, para obtener un producto semielaborado o final).
* Cantidad de centros de distribución requeridos.(Decir, las especificaciones del mismo, estanterías, clase de productos a almacenar, envases , embalajes, etiquetas, logos , entre otros)
* Localización de plantas de producción.
* Clase de equipos y herramientas a utilizar en el CDI.
* Definir la demanda (conocimiento del mercado) y ubicación de los inventarios en el centro de distribución.
* Definir qué clase de inventarios se van a manejar, es decir, productos terminados, en proceso, materias primas, insumos, entre otros.
* Con que nivel de tecnología se cuenta para el manejo de la carga, los sistemas de información a utilizar, las herramientas, los equipos, entre otros.
* Capacidad instalada, capacidad productiva ,tiempos ociosos(Cantidad de carga a manejar, número de trabajadores, horarios de trabajo, turnos, entre otros)
* Clase de transporte con que se cuenta (vehículos), dependiendo de las características de las carreteras y lugares por donde se desplazan los vehículos y el tipos de carga a movilizar.
* Presente los videos que sean necesarios, para hacer más didáctica la explicación.

**Nota:**

**Las ventajas competitivas son dinámicas, en el sentido que para mantenerlas hay que estar en mejoramiento continuo, investigando, innovando, implementando tecnologías de punta en los procesos, cumpliendo con estándares internacionales, normas técnicas, sanitarias, fitosanitarias, ambientales, entre otras.**

**Con base en el ejercicio de simulación que venimos trabajando, favor hacer una propuesta de planeación estratégica**

**Señor(a) estudiante Atrévase a proponer y ponga a volar su imaginación aplicando los diferentes temas que hemos trabajado durante el desarrollo de los submódulos en la logística.**

**Planeación táctica**

Señor (a) estudiante, se hace planeación táctica cuando se adoptan las siguientes decisiones que influyen en el comportamiento de cualquier sistema (Información – tecnología y comunicación- datos, materiales y dinero, otros), y son la base de la coordinación porque aseguran que los cambios estén en consonancia con los objetivos de la empresa.

Entre las decisiones más comunes podemos nombrar:

* Elección del modo de transporte en las distintas etapas de la cadena logística.
* Objetivos y políticas de rotación de inventarios (Puss, Pull, PEPS, UEPS, otros).
* Rutas de los productos a lo largo de la cadena de abastecimiento.
* Equipos a utilizar en los procesos.
* Diseño de los centros de distribución (especificaciones de tamaño, números de muelles de salida y entrada).
* Tamaño de la flota de transporte (Cantidad de vehículos).
* Volúmenes de inventario, teniendo en cuenta si la empresa arrienda o tiene propio el CDI.
* Políticas de distribución, las cuales pueden ser implementadas mediante los canales directos (Va del productor al consumidor final), canal detallistas (Va del productor a los detallistas y luego al consumidor final) y canal mayoristas (Va del productor al mayorista, a los detallistas y por ultimo al consumidor final);los anteriores aplican para productos de consumo masivo e industriales( herramientas, equipos, tecnologías, entre otros).
* Presente los videos que sean necesarios, para hacer más didáctica la explicación.

**Con base en el ejercicio de simulación que venimos trabajando, favor hacer una propuesta de planeación táctica.**

**Señor(a) estudiante Atrévase a proponer y ponga a volar su imaginación aplicando los diferentes temas que hemos trabajado durante el desarrollo de los submódulos en la logística.**

**Planeación operacional**

Señor (a) estudiante, en esta etapa se busca establecer: Tamaño y frecuencia de los niveles de producción; tamaño y frecuencia de los envíos de fábrica al centro de distribución; rutas de entregas; programas para entregas locales; perfil y nivel de capacitación del personal en los distintos departamentos.

Entre los aspectos más comunes tenemos:

* Programación de aprovisionamiento de los productos (Cada cuanto se recibirá mercancías, materias primas e insumos).
* Distribución en los centros logísticos, especificar los procesos de picking, packing y crossdocking en el CDI.
* Sistemas de transporte (Tiempos de recibo y entrega) y almacenamiento (especificaciones).
* Volúmenes de compras (Cantidades a comprar).
* Clasificación de los artículos en los CDI (Por categorías con base en la participación en los inventarios o en la ventas ; ABC con base con la participación en los costos de producción)
* Equipos para el manejo de las mercancías en el CDI.
* Presente los videos que sean necesarios, para hacer más didáctica la explicación.

**Nota:**

**El Picking**: es el proceso de separación de un pedido, que comprende la recolección y agrupación de cada uno de los productos para cumplir con un pedido.

**Packing:** Hace referencia al empaque , embalaje y envase del producto, el cual depende de las propiedades físicas, comportamiento químico y biológico de los productos; los cuales deben ser tenidos en cuenta en el momento de presentar la mercancía ante el consumidor y el manejo que se le debe dar a lo largo de la cadena logística.

**Crossdocking**: Su aplicación busca reducir los costos de almacenamiento y acortar la trayectoria del producto entre el fabricante, el CDI y el cliente.

**Con base en el ejercicio de simulación que venimos trabajando, favor hacer una propuesta de planeación operacional.**

**Señor(a) estudiante Atrévase a proponer y ponga a volar su imaginación aplicando los diferentes temas que hemos trabajado durante el desarrollo de los submódulos en la logística.**